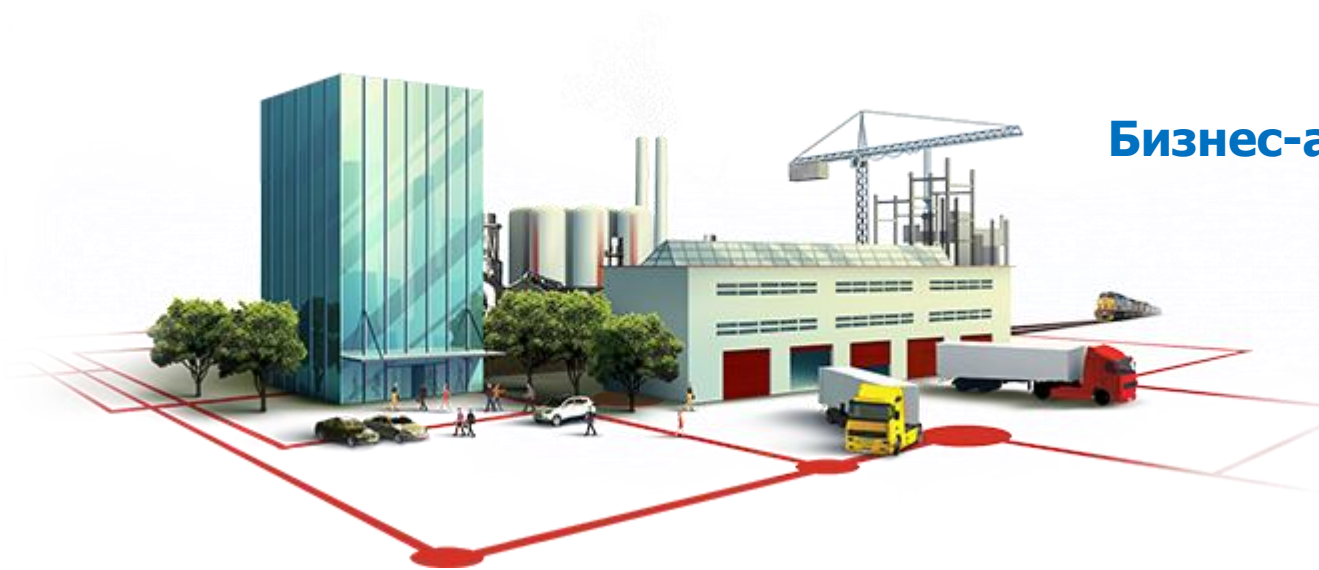


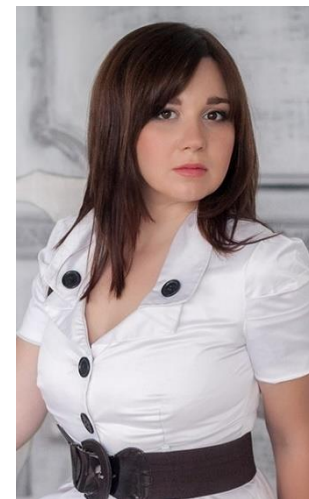
# Специфика перехода на 1С:ERP 2 для компаний, работающих в других системах и программных продуктах 1С



**Макарова Клавдия**  
Бизнес-архитектор Департамента  
корпоративных проектов  
ГК «СофтБаланс»

[consult@softbalance.ru](mailto:consult@softbalance.ru)  
[makarova@softbalance.ru](mailto:makarova@softbalance.ru)

+7 (812) 325-40-45  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)



## Структура доклада

- ▶ Предпосылки перехода на 1С:ERP 2
- ▶ Когда имеет смысл рассмотреть вариант перехода на 1С:Комплексную автоматизацию 8 ред.2
- ▶ Как подготовиться к переходу на новую систему



# Предпосылки перехода на 1С:ERP 2

- ▶ Текущая система перестала отвечать требованиям бизнеса;
- ▶ Любое изменение требует колоссальных временных и трудовых затрат;
- ▶ В текущей системе так и не были реализованы ключевые бизнес-процессы;
- ▶ Управленческий учет был ограничен требованиями регламентированного учета.

В информационных письмах №24280 от 21.03.2018, №22944 от 27.04.2017 г. и №23023 от 18.05.2017 г. фирма «1С» объявила о том, что:

- с 30.04.2018 г. (через год) поставки 1С:УПП, а также отраслевых и специализированных решений, разработанных на базе 1С:УПП (1С:УПП ОР), выводятся из прайс-листа фирмы «1С» и ее постоянных партнеров, но продолжают отгружаться по заявкам, при этом конечный пользователь должен быть уведомлен партнером о том, что 1С:УПП не полностью соответствует современным требованиям (не развивается, не использует новые возможности платформы "1С:Предприятие 8.3" и не поддерживает многие новые сервисы фирмы "1С").
- поддержка 1С:УПП и 1С:УПП ОР не прекращается, в случае принятия решения о прекращении поддержки, планируется предупредить пользователей и партнеров заблаговременно, не менее чем за 3 года до вступления такого решения в силу, при этом стоимость поддержки 1С:УПП постепенно увеличивается, начиная с 01.01.2018 г.
- для обеспечения поддержки пользователей 1С:УПП, дополнительно к 1С:ИТС вводится новый сервис Пролонгация поддержки конфигурации «Управление производственным предприятием» по цене 29 664 руб. в год дополнительно к обычному ИТС ПРОФ
- но можно оплатить до конца декабря 2017 г. ИТС на год или два года по старой цене
- все 1С:УПП ОР с 01.01.2018 г. будут сопровождаться (или уже сопровождаются) по сервису 1С:ИТС Отраслевой

## **Основные причины выбора ERP-решений «1С» вместо зарубежных систем**

- ▶ Соответствие функционала отраслевой специфике, потребностям клиента;
- ▶ Относительная легкость внедрения и эксплуатации, гибкость;
- ▶ Быстрая адаптация к изменениям законодательства;
- ▶ Импортозамещение;
- ▶ Много специалистов, большой выбор партнеров, доступность сопровождения.



## **1С:КА 2.4 или 1С:ERP 2.4**

- ▶ **КА – это 1С:ERP без МСФО, пооперационного планирования и широкого функционала по производству и ремонтам;**
- ▶ **Больше функционала чем в УТ 11;**
- ▶ **Можно начать автоматизацию на 1С:КА, при необходимости произвести апгрейд до 1С: ERP без потери данных;**
- ▶ **К переходу на КА 2 необходимо подготовиться не меньше, чем к переходу на 1С:ERP.**



# Как подготовиться к переходу на 1С:ERP

- ▶ **1С: ERP – совершенно другой программный продукт, отличный от УПП;**
- ▶ **Регламентированный учет вторичен;**
- ▶ **Начните заранее готовиться к переходу, чтобы хватило времени проработать все «узкие» места.**



# Как подготовиться к переходу на 1С:ERP

## Рекомендуемые этапы перехода на 1С: ERP:

- ▶ Анализ текущих бизнес-процессов;
- ▶ Комплексное моделирование бизнес-процессов с учетом стратегического контура;
- ▶ Ролевая модель;
- ▶ Интеграционная модель;
- ▶ Реализация необходимых доработок;
- ▶ Обучение персонала;
- ▶ Перенос справочных данных и остатков;
- ▶ Тестовая эксплуатация.



## **Анализ текущих бизнес-процессов**

- ▶ Прорабатывайте все требования заинтересованных сторон;
- ▶ Взгляните на ваши бизнес-процессы с точки зрения портфеля стратегических вариантов развития вашего бизнеса;
- ▶ Выделите «узкие места» текущего учета;
- ▶ Будьте максимально честны, работая с моделью «как есть сейчас».





## **Комплексное моделирование**

- ▶ Провести ревизию функциональности, которая используется в конфигурации УПП
- ▶ Определить функциональность, которая будет использоваться в конфигурации 1С:ERP;
- ▶ В конфигурации 1С:ERP произвести моделирование бизнес-процессов, используемых на предприятии, с учетом той функциональности, которая планируется использоваться в 1С:ERP;
- ▶ Моделирование проводить не на перенесенных данных, а на данных введенных интерактивно;
- ▶ По результатам моделирования выявить оптимальную схему работы в 1С:ERP



## **Комплексное моделирование**

- ▶ **Не забывайте про моделирование нормативно-справочной информации!**
- ▶ **За каждым «хочу» должно быть понимание «зачем?»;**
- ▶ **Заложите в моделирование бизнес-процессы с учетом стратегического контура.**



# Комплексное моделирование

Вариант/ЗС	Руководство: • Анализ финансовых показателей • Бизнес должен работать	Производство: • Не усложнять производственные бизнес-процессы • Планирование	Бухгалтерия: • Учет НЗП в разрезе заказов	Снабжение и склад: • Формирование потребностей
Вариант 1: Полная производственная схема	+ - типовыми средствами X – усложнение бизнес- процессов	X – меняет привычные бизнес-процессы + - планирование без доработок	+ - типовыми средствами X – усложнено закрытие месяца	+ - типовыми средствами
Вариант 2: Производство без заказов	X – сложности анализа в разрезе заказов + - автоматизация текущими ресурсами	+ - возможность автоматизации текущими ресурсами X – планирование отсутствует	X – необходимы доработки	X – отсутствие формирования потребностей
Вариант 3: Внутреннее потребление товаров	++- автоматизация типовыми средствами и текущими ресурсами		+ - типовыми средствами	+ - типовыми средствами

# **Автоматизация производства без производства**

## **► Кейс 1**

- Компания оказывает производственные услуги**
- Производство длительное с этапами**
- Ранее производство не было автоматизировано**
- Производственный персонал не готов к автоматизации (нет ресурсов, нет оснащения и т.д.)**
- В ERP необходимо вести также регламентированный учет**



## Автоматизация производства без производства

← → ☆ Прямые материальные расходы (Статья расходов)

Основное [Задачи](#)

**Записать и закрыть**

Записать



Создать на основании ▾



Прямые материальные расходы (Статья расходов)

Основное [Задачи](#)

**Записать и закрыть**

Записать



Создать на основании ▾

Основное Регламентированный учет Ограничение использования

Основное

Регламентированный учет

Ограничение использования

Наименование: Прямые материальные расходы

Описание:

Тип расходов:

Расходы на продажу товаров

Группа статей:

Расходы по деятельности:  Основной  Прочей  Основной и проч.

Распределить в регл. учете: На финансовый результат

Распределить в упр. учете: так же как в регл. учете

Тип аналитики расходов

Клиент  Сделка  Заказ / Реализация  Маркетинговое мероп.

Контролировать заполнение аналитики

Основное Регламентированный учет Ограничение использования

Раздельный учет НДС по расходам

НДС относится на вид налогообложения документа закупки  НДС распределяется пропорционально выручке

Классификация расходов для целей налогового учета и отражения в бух. отчетности

Принимается к налоговому учету по налогу на прибыль

Вид расходов по основной деятельности:

Материальные расходы ?

Отражение в регл. учете по умолчанию

Счет учета: 20 ... ? Основное производство

Счет списания: 90.02.1 ... ? Себестоимость продаж по деятельности с основной системой налогообложения

[Настроить счета учета по организациям и подразделениям](#)

# Автоматизация производства без производства



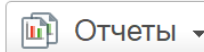
Списание на расходы МГ00-000002 от 30.01.2018 16:47:23

Основное

[Файлы](#)

[Задачи](#)

Провести и закрыть



Еще ▾

Основное

Товары (2)

Дополнительно

Добавить



№ Указать серии

Заполнить ▾

Еще ▾

N	Номенклатура	Ед. изм.	Количество	Статья списания	Аналитика
1	КОЛЬЦО УПЛОТ...	шт	14,000	Стоимость материалов и ко...	Заказ клиента МГ00-000015...
2	УПЛОТНЕНИЕ ...	шт	3,000	Стоимость материалов и ко...	Заказ клиента МГ00-000015...



Проводки регламентированного учета

Отразить в регл. учете



Еще ▾

[Списание на расходы МГ00-000002 от 30.01.2018 16:47:23](#)

Отражен в учете

Счет Дт	Субконто Дт	Количество Дт	Счет Кт	Субконто Кт	Количество Кт	Сумма БУ (руб.)	С
Подразделение Дт,		Валюта Дт	Подразделение Кт,		Валюта Кт	Сумма УУ (руб.)	
20	Прочее		10.05	УПЛОТНЕНИЕ МВМ 0...	3,000	165,00	С
Сервис	Стоимость материалов...		Запчасти	Транзитный склад		165,00	С
	<Группы (виды) продук...						
20	Прочее		10.05	КОЛЬЦО УПЛОТНИТЕ...	14,000	1 470,00	С
Сервис	Стоимость материалов...		Запчасти	Транзитный склад		1 470,00	С
	<Группы (виды) продук...						

# Автоматизация производства без производства



Распределение доходов и расходов МГ00-000001 от 31.01.2018 23:59:59

Основное [Задачи](#)

Провести и закрыть



Заполнить по остаткам



Отчеты ▾

Основное Доходы (4) Расходы (23)

Добавить



Заполнить по остаткам

N	Подразделение	Направление деятел...	Статья расходов	Аналитика расход	Способ распределен	Бухгалтерский учет (руб.)
14			Прочие доходы (рас...		январь 2018	1,30
15	Сервис		Оплата труда и нало...		январь 2018	857 799,54
16	Запчасти		Оплата труда и нало...		январь 2018	483 738,22
17	ГУ Накладные		Офисные расходы		январь 2018	507,63
18	Сервис		Стоимость материа...	Заказ клиента МГ...	январь 2018	1 635,00

январь 2018 (Способ распределения доходов и расх... (1С:Предприятие)

январь 2018 (Способ распределения доходов и расходов по на...

Записать и закрыть Записать Еще ▾ ?

Наименование: январь 2018

Правило распределения: Пропорционально коэффициентам ▾

Добавить ↑ ↓ Еще ▾

N	Направление деятельности	Коэффициент
1	МГ00-000015	50,000
2	МГ00-000016	150,000

# Автоматизация производства без производства

## ► Кейс 2

- Компания производит готовую продукцию
- Производство многопередельное
- Ранее производство не было автоматизировано, только в части ЛЗК
- Нет единой структуры готового изделия
- Параллельно идет внедрение PDM- системы
- Необходимо запустить снабжение по потребностям, складской учет
- Регламентированный учет ведется в БП
- Директор хочет уже сейчас видеть себестоимость заказа





# **Автоматизация производства без производства**

## **► Кейс 3**

- Передача материалов в переработку в середине производственного процесса**
- Полная схема по переработке усложняет документооборот, нет ресурсов для обеспечения ввода информации в систему**

# Автоматизация производства без производства

← → ☆ Деталь РУ1 (гальваника в закупках) (Ресурсная спецификация)

Основное [Плановые калькуляции](#) [Дерево спецификации](#) [Применение в заказах](#) [Разрешения на замену материалов](#) [Файлы](#)

**Записать и закрыть**

Записать



Назначить основной

Сравнить спецификации



Отчеты ▾

Ел

Код: ← → ☆ Гальваника на стороне (Этап ресурсной спецификации)

Осн

Про

Зап

Мин

Опт

Г

**Записать и закрыть**

Записать



Основное

Описание

Входит в спецификацию: Деталь РУ1 (гальваника в закупках)



№ этапа:

3



Производство:  собственное  силами переработчика

Наименование: Гальваника на стороне

Подразделение: Участок механической обработки



Использовать виды рабочих центров

## **Распределение расходов на себестоимость**

### **► Кейс 4:**

- **Продолжение кейса 1, но необходимо автоматизировать процесс корректировки сумм и создания способа распределения**

### **► Кейс 5:**

- **Любое производство, прямые или косвенные расходы необходимо распределить по базе распределения, отличной от типовых**



# Распределение расходов на себестоимость

Распределение расходов на себестоимость продукции 00000000077 от 31.01.2018 23:59:59

Провести и закрыть



Движения документа

Еще ▾



Расходы распределяются: По этапам вручную (по всем подразделениям) ▾





Сумма расходов: Упр. учет: 0 (RUB) Регл. учет: 549 999,98 (RUB)


Основное	По этапам заказов вручную (100,00)	По выпускам без распоряжений вручную	На другие статьи
Добавить	↑ ↓	Заполнить статью калькуляции	
			Еще ▾
N	Заказ, Код строки, Этап Спецификация	Статья калькуляции	Доля стоимости
1	Заказ на производство 217204-2 от 07.12.2017 16:33:15, 1, 217204-2//В... 217204-2 без НДС	Амортизация	34,25
2	Заказ на производство 217706-1 от 01.01.2018 12:00:00, 1, 217706-1//В... 217706-1 без НДС	Амортизация	1,86
3	Заказ на производство 218307-1 от 01.01.2018 12:00:04, 1, 218307-1 с ... 218307 с НДС	Амортизация	47,93

Всего долей стоимости: 100,00

# Распределение расходов на себестоимость




Распределение расходов на себестоимость продукции 00000000001 от 31.01.2018 23:59:59 (1С:Предприятие)

Провести и закрыть    Отчеты 

Расходы распределяются: **По этапам вручную (по всем подразделениям)** 

Сумма расходов: [определяется при расчете себестоимости](#)

Основное **По партиям производства (1 527 901,26)** **На другие статьи (134 456,56)**

Добавить   Заполнить статью калькуляции 

N	Подразделение	Партия производс	Доля стоимости	Статья калькуляции	Этап
1	Отдел специальн...	Этап производств...	11 508,43	Накладные расходы ...	Этап производств...
2	Отдел специальн...	Этап производств...	1 377 231,26	Накладные расходы ...	Этап производств...
3	Отдел специальн...	Этап производств...	10 947,49	Накладные расходы ...	Этап производств...
4	Отдел специальн...	Этап производств...	128 214,08	Накладные расходы ...	Этап производств...

Всего долей стоимости: 1 662 357,82

## Подсистема Бюджетирования для целей управленческого учета

### ► Кейс 6:

- Недостаточно типовых управленческих отчетов – можно попробовать решить на подсистеме Бюджетирования

← → ☆ Выработка1 за 04.06.2018 - 10.06.2018

Сформировать

Найти...



Отправить ▾

Статья бюджетов / Аналитика	04.06.2018		05.06.2018		0
	Недельный план	Факт (К)	Недельный план	Факт (К)	
Выработка	27	15			
Заказ на производство 00ER-000022 от 04.04.2018 13:32:52	12				
Васильев Александр Александрович	4				
Петров Николай Семенович	4				
Семенов Андрей Александрович	4				
Заказ на производство 00ER-000017 от 05.04.2018 0:00:00			3		
Алексеев Сергей Андреевич			1		
Андрюшкина Ирина Васильевна			1		
Анисимова Римма Леонидовна			1		
Заказ на производство 00ER-000025 от 05.04.2018 15:58:32	15		12		
Алексеев Сергей Андреевич	5		4		
Андрюшкина Ирина Васильевна	5		4		
Анисимова Римма Леонидовна	5		4		

## Ролевая модель

- ▶ Гибкая настройка интерфейса и прав без программирования;
- ▶ Уделите время на настройку прав по учету НСИ;
- ▶ Начните с матрицы ролей, а не с системы, опишите функции, например:

	Бухгалтер	Директор	Отдел продаж	ПДО
Ресурсная спецификация	Ч	Ч	-	Д, И
CRM/Маркетинг	Ч	Ч	Д, И	-
Банковские документы	Д,И	Ч	Ч	-
Номенклатура	Д,И	Ч	Ч	Д,И



## **Интеграционная модель**

- ▶ **Описать периметр информационных систем, которые будут взаимодействовать;**
- ▶ **Проработать все объекты, что будут интегрироваться;**
- ▶ **Иногда именно при проработке интеграционной модели обнаруживаются проблематики в смежных системах, которые будут влиять на корректность работы 1С:ERP.**



## Реализация доработок

- ▶ А нужны ли доработки?
- ▶ Старайтесь не менять типовую конфигурацию, используйте обработки, которые будут делать записи типовыми документами;
- ▶ Печатные формы и отчеты – да;
- ▶ Не переборщите с расширениями.



## Перенос справочных данных и остатков

- ▶ Типовой переход есть, его постоянно модернизируют, но он не будет работать, если:
  - ✓ УПП доработана;
  - ✓ Есть ошибки в регистрах в УПП;
  - ✓ Меняется концепция учета;
  - ✓ Меняется структура справочной информации.



# Как подготовиться к переходу на 1С:ERP

Восстановление состояния расчетов с контрагентами



Проведение по регистрам НДС



Проведение по партиям (в случае, если ведется партионный учет)



Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов



Погашение стоимости спецодежды и спец. оснастки в эксплуатации

# Как подготовиться к переходу на 1С:ERP





# Как подготовиться к переходу на 1С:ERP

Выполнить анализ базы на предмет расхождений упр. и регл. учетов

В случае выявления расхождений необходимо привести в соответствие данные регистров бухгалтерии и регистров накопления бухгалтерского контура

## **Как подготовиться к переходу на 1С:ERP**

- ▶ Если вы планируете переход с 01.01.2020, начните проходить по этапам уже с марта 2019;
- ▶ Не забывайте про планирование и контроль над процессом перехода;
- ▶ Тщательное моделирование, проработка аналитик с учетом стратегического контура – залог успеха!
- ▶ Дайте 1С:ERP быть самой собой, не пытайтесь постоянно сравнивать новую систему с УПП.



**И пусть ваша система работает на вас!  
Спасибо за внимание!**

**Макарова Клавдия  
Бизнес-архитектор Департамента  
корпоративных проектов  
ГК «СофтБаланс»**

**[consult@softbalance.ru](mailto:consult@softbalance.ru)  
[makarova@softbalance.ru](mailto:makarova@softbalance.ru)**

**+7 (812) 325-40-45  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)**